

行政院人事行政總處地方行政研習中心
106 年「專案-專案管理師培訓班實施計畫」

106 年 4 月 11 日核定

壹、依據：行政院人事行政總處地方行政研習中心（以下簡稱本中心）
106 年度訓練計畫。

貳、研習目標

- 一、培養各機關專案管理人才，發揮預算、時間及資源最大效能有效掌控專案進度，成功完成各項專案任務，提升機關行政績效。
- 二、透過理論與實務，授課、實習及嚴謹的評鑑機制，建構完整的理論基礎，學習及發展確實可行的實務流程，增進個人專業職能。

參、辦理機關：本中心。

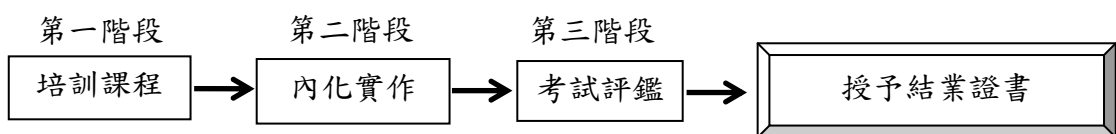
肆、參加對象

- 一、地方機關負責及辦理機關專案業務之主管或承辦人。
- 二、地方機關具有專案管理發展潛力者。

伍、辦理地點：本中心（南投市中興新村光明路 1 號）

陸、培訓流程

一、培訓認證程序



二、實施方式：採小班培訓方式，每班以 36 人為原則。

三、實施時間

- (一) 第一階段：6 月 14 日~6 月 16 日、6 月 21 日~6 月 23 日
共 6 天培訓課程
- (二) 第二階段：8 月 17 日~8 月 18 日。
- (三) 第三階段：9 月 18 日。

四、實施內容

(一)課程設計

課程名稱	課程內容	時數	備註
PART 1 專案管理導論與程序	專案管理的概念 專案管理應用範圍 不同類型的專案與特性 專案計畫書 專案管理的程序 確認需要	3	
PART 2 專案計畫之規劃控制	計畫架構 時程控制 規劃程序 資源與成本	3	
PART 3 專案計畫執行與團隊運作	專案執行 專案負責人的角色與功能 專案團隊的建立與運作 專案溝通與專案文件 專案組織的型態	3	
PART 4 專案計畫的監控與風險管理	專案計畫的監控 專案計畫的風險管理	3	
PART 5 問題解決與創新	問題辨識與定義 創意與創新思考的方法	3	
	問題解決與創新實作與研討	3	
PART 6 專案的整合與溝通	專案計畫的整合 專案計畫之溝通	3	

PART 7 專案計畫的收尾 與合約結案	專案計畫收尾 專案合約結案	3	
PART 8 專案管理實務	專案運作實務探討 實務經驗分享	3	
	專案管理於公部門之應用	3	
PART 9 公部門專案管理標竿 參訪學習	公部門專案管理標竿參 訪學習	6	
PART 10 學習評鑑與輔導	研習導引	1	
	專案管理標竿案例撰寫	3	
	專案行動計畫撰寫	3	
	筆試	2	
	專案管理標竿案例報告	4	
	專案行動計畫期末報告	6	

(二) 期中輔導

內化實作期間，本中心設輔導員一名，協助學員、老師之間的協調聯繫並提供相關支援。

(三) 小組研習

進行異質分組，每組約 5-7 人，由各組推派組長 1 人，於第 1 階段擬定各組專案管理標竿案例之撰寫方向、規劃專案管理行動計畫初步構想，於第 2 階段進行專案管理標竿案例報告，於第 3 階段進行專案行動計畫期末報告。

(四) 考試評鑑

1. 筆試(30%)

- (1) 時間：90 分鐘
- (2) 範圍：第一階段課程內容。
- (3) 題型：50 題選擇題。

2. 專案管理標竿案例(含書面資料及簡報，35%)

各組於公部門專案管理標竿參訪學習後，針對標竿案例進行問題發想，就參訪案例之背景、參與成員、遭遇之困難、解決之道撰寫 1 份專案管理標竿案例構思大綱。

3. 專案行動計畫期末報告(含書面資料及簡報，35%)

各組於第一、二階段課程完成後，就公部門或承辦之業務構思專案行動計畫，將學習內容應用於工作職場，訂定專案管理相關議題，以所學知識技巧為基礎，提出 1 份專案行動計畫。

五、各階段實施內容

(一) 第一階段- 培訓課程

PART 1 專案管理導論與程序

PART 2 專案計畫之規劃控制

PART 3 專案計畫執行與團隊運作

PART 4 專案計畫的監控與風險管理

PART 5 問題解決與創新

PART 6 專案的整合與溝通

PART 7 專案計畫的收尾與合約結案

PART 8 專案管理實務

PART 9 公部門專案管理標竿參訪學習

(二) 第二階段-內化實作及筆試

1. 內化實作

學員將內化實作期間遭遇的問題帶回班級分享及共同討論，由講座就「專案管理標竿案例」、「專案管理行動計畫」進行研討。

2. 筆試(30%)

3. 專案管理標竿案例報告(35%)

(1) 繳交各組「專案管理標竿案例書面報告」

(2) 各組上台發表「專案管理標竿案例報告」，每組 30 分鐘。

(三) 第三階段-專案管理行動計畫書面報告(35%)

1. 繳交各組「專案管理行動計畫書面報告」

2. 各組上台發表「專案管理行動計畫期末報告」，每組 50 分鐘。

(四) 通過專案管理師考試評鑑的資格

1. 完成三階段培訓課程

2. 請假時數以 9 小時為限

3. 分數 75 分以上為及格

柒、培訓結業證書授予

完成培訓認證三階段程序且考試評鑑及格者，由本中心授予「專案管理師培訓班結業證書」。

捌、培訓費用：在本中心訓練經費項下支應。